

**'LEAD.** ACCOMPAGNEMENT  
AU LEADERSHIP SCOLAIRE

Haute école pédagogique du canton de Vaud

# LE MANAGEMENT ET LE LEADERSHIP SCOLAIRE EN TRANSFORMATION

Journée de la gouvernance  
et du leadership en éducation 2023

**14 mars 2023**

**HEP Vaud, Aula des Cèdres**

[www.lead-edu.ch](http://www.lead-edu.ch)

# Programme

- 8 h 15 – 9 h** Accueil café-croissants
- 9 h – 9 h 15** Ouverture de la journée
- 9 h 15 – 10 h 15** **LA BALADE DES DIRECTIONS**  
La gestion du changement et le soutien à l'innovation.  
A la rencontre d'une vingtaine de directions  
d'établissement de formation de Suisse romande.
- 10 h 15 – 10 h 30** Pause
- 10 h 30 – 11 h** **CONFÉRENCE — L'INNOVATION MANAGÉRIALE OU  
LA TRANSFORMATION DES MODES DE MANAGEMENT**  
**Christophe Derumez**  
Chercheur associé pour les Chaires « Changement » et  
« Innovation Managériale et excellence opérationnelle »  
de l'ESSEC.
- 11 h 10 – 12 h** **TABLE RONDE — ENTRE INJONCTIONS ET  
SOUTIEN AUX CHANGEMENTS DANS LES  
ÉTABLISSEMENTS DE FORMATION**  
**Christophe Darbellay**  
Conseiller d'Etat, Chef du Département de l'économie  
et de la formation du Valais, président de la CIIP.  
**Catherine Labouchère**  
Ancienne Députée au Grand Conseil  
dans le canton de Vaud.  
**Théo Bregnard**  
Conseiller communal, la Chaux-de-Fonds (NE).  
**Christophe Derumez**  
Chercheur associé à l'ESSEC.  
**Animation : Frédéric Mamaïs**  
Journaliste RTS.
- 12 h – 13 h 15** Repas

**13 h 30 – 14 h**      **CONFÉRENCE — COMMENT IMPLANTER UN CHANGEMENT DANS UN SYSTÈME ÉDUCATIF ET ACCOMPAGNER LES ENSEIGNANT·E·S DANS UN TEL MOMENT ?**

**Vincent Dupriez**

Professeur de sciences de l'éducation à l'Université de Louvain, Belgique.

**14 h 05 – 14 h 50**    **TABLE RONDE — LE RÔLE DES CADRES DANS LE SOUTIEN ET LA MISE EN ŒUVRE DES CHANGEMENTS**

**Oriane Cochand**

Directrice du Centre Professionnel du Nord Vaudois (CPNV).

**Sébastien Fague**

Directeur de l'établissement secondaire de Pully (VD), membre de la CLACESO.

**Emilie Groebli**

Directrice de l'établissement primaire Etang/Balexert, Bourquin, Châtelaine (GE), membre de la CLACESO.

**Alexandre Ineichen**

Recteur du Collège de l'Abbaye de Saint-Maurice (VS), Président de la CDGSRT.

**Vincent Dupriez**

Professeur de sciences de l'éducation à l'Université de Louvain, Belgique.

**Animation : Olivier Perrenoud**

Responsable de LEAD.

**14 h 50 – 15 h**      **Regard humoristique par Vincent Kucholl et Vincent Veillon**

**15 h – 15 h 30**      Pause

**15 h 30 – 16 h**      **CONFÉRENCE — PILOTER ET GÉRER LE CHANGEMENT DANS UNE ORGANISATION PUBLIQUE**

**Hervé Chomienne**

Maître de conférences en sciences de gestion, Université Paris-Saclay et Université de Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines.

**16 h – 16 h 15**      **Regard humoristique par Vincent Kucholl et Vincent Veillon**

**16 h 15 – 16 h 30**    Clôture de la journée

**16 h 30 – 18 h**      Apéritif de réseautage

# Comment piloter le changement ? Comment agir dans un environnement en constante évolution ?

Le monde scolaire a changé sous la pression des systèmes économiques, des modèles de management empruntés au monde de l'entreprise, des jeux politiques, de la mondialisation et de la nouvelle économie du savoir. Dans ce cadre, une réflexion sur l'école de demain a été conduite lors des trois premières journées de la Gouvernance et du Leadership en éducation. Pour la quatrième édition, nous interrogerons plus spécifiquement le management des institutions de formation.

Comment l'innovation managériale et l'accompagnement au changement permettent-ils de soutenir l'amélioration des prestations dans les établissements scolaires ? Comment cela se traduit-il sur le terrain au niveau du pilotage des établissements et des systèmes scolaires ? Comment incarner une fonction de directeur ou directrice pour développer l'école ? Comment les chef-fe-s d'établissement peuvent-ils et elles emmener les enseignant-e-s vers une école adaptée aux enjeux de la société ?

**Les journées de la gouvernance et du leadership en éducation** favorisent des rencontres régulières et ciblées entre dirigeant-e-s politiques, chef-fe-s d'établissement, chercheur-e-s et praticien-ne-s de l'éducation. Ces lieux de partages et de discussions scientifiques rendent accessibles, à l'ensemble des acteur-ice-s du système, les tendances politiques, les connaissances issues des milieux universitaires et les pratiques novatrices issues du terrain.

**L'école de demain se construit ensemble. Ne manquez pas ce rendez-vous annuel des cadres et des dirigeant-e-s en éducation.**

[www.lead-edu.ch](http://www.lead-edu.ch)

Renseignements : [lead@hepl.ch](mailto:lead@hepl.ch)